



# CMI (Cockerill Maintenance & Ingénierie) Une approche intégrée ERP grâce au 'Value Engineering'

Début novembre, le Groupe Cockerill Maintenance & Ingénierie (CMI) a entamé le remplacement de son ancien logiciel de gestion par ARIS SmartPath. Pour IDS Scheer, le contrat avec CMI représente la plus importante installation belge de ce logiciel à ce jour.

Implanté à Liège, CMI, le Groupe industriel international, est mondialement reconnu pour ses produits et services spécialisés destinés aux secteurs de l'énergie, de la défense et de l'industrie. Ainsi CMI détient par exemple 50% du marché chinois des lignes de galvanisation et 10% du marché mondial des chaudières pour centrales électriques à cycle combiné. CMI a également développé une large gamme de services et de spécialités pour améliorer le rendement et la performance des équipements en fonctionnement.

## Ambitieux

Depuis 2002, CMI a considérablement développé son portefeuille d'activités en rachetant plus de 20 entreprises. En 2005, un ambitieux programme d'audit de son infrastructure ICT (Information & Communication Technology) fut lancé. Dans ce contexte qui revêt de la plus haute importance stratégique, le Groupe CMI s'est mis en quête d'un progiciel ERP stable, qui répond aux activités de l'entreprise. Bernard Serin, Président & CEO de CMI : « Étant donné la nature des processus liés à nos métiers, nos exigences sont très pointues en ce qui concerne le système de gestion: celui-ci doit tout d'abord soutenir la structure de notre organisation et sa rapide expansion ; il doit aussi apporter les garanties nécessaires quant à l'avenir et offrir la flexibilité requise pour relever de nouveaux défis.»

## Premiers contacts

En mars 2006 se nouaient les premiers contacts avec IDS Scheer, un partenaire SAP agréé bénéficiant d'une longue expérience dans la vente et la mise en œuvre de solutions SAP. CMI a été convaincu à la fois par les qualités intrinsèques du progiciel SAP et de sa solution dérivée ARIS SmartPath d'IDS Scheer, et par les services étendus d'IDS Scheer, capables de garantir une migration fluide et sûre de l'ancien



Des locomotives dans l'atelier de CMI. Cette entreprise Wallonne a également développé une large gamme de services et de spécialités pour améliorer le rendement et la performance des équipements en fonctionnement.

au nouveau système de gestion. Cette plate-forme chapeaute plusieurs modèles de référence ERP spécifiquement adaptés aux exigences d'un secteur déterminé, comme la pharmacie, la



Photo: Damm

chimie, la logistique, le transport, etc. La solution développée permet aussi aux entreprises de petite et moyenne taille de travailler rapidement et efficacement avec SAP. Claude Favreau, Mid Market Solutions Director chez IDS Scheer BeLux : « ARIS SmartPath est avant tout une solution générique développée selon les exigences de secteurs d'activités similaires à celles de CMI. Elle pourrait, si nécessaire, être adaptée à certaines spécificités de CMI. » Grâce à l'approche SAP Safe Passage, le passage au nouveau système de gestion SAP peut se dérouler sans heurts en conservant les anciennes données et en maintenant l'ancien système de gestion en état jusqu'à la mise en place complète du nouveau système ERP.

## 'Value Engineering'

La plate-forme 'ARIS d'excellence du processus' est une plate-forme logicielle complète pour la stratégie, la conception, la mise en œuvre et le contrôle des processus d'entreprise. Grâce à l'approche intégrée d'ARIS Value Engineering

**Bernard Serin, CEO de CMI: "Le système ERP doit répondre à différents besoins fonctionnels. Il doit aussi nous apporter une meilleure visibilité des opérations, pour une gestion plus proactive et un accroissement de l'efficacité."**

(AVE), les consultants d'IDS Scheer jettent des ponts entre la stratégie d'entreprise, les processus d'entreprise, les solutions IT et le contrôle des processus en cours dans les organisations de leurs clients. En Belgique et au Luxembourg, IDS Scheer présente son offre ARIS SmartPath comme une solution qui a spécifiquement été adaptée à une mise en œuvre rapide et efficace d'une implémentation SAP pour les PME.

La société IDS Scheer, constituée en 1984 par le Prof. August-Wilhelm Scheer, sert aujourd'hui quelque 6 000 clients dans plus de 70 pays par son réseau de filiales propres et de partenaires. En 2005, la société a réalisé un chiffre d'affaires de 318 millions d'euros. IDS Scheer emploie environ 2.500 personnes dans le monde et est cotée au TecDAX, à la bourse de Francfort. Vincent Simioni, Managing Director d'IDS Scheer Belux : « Nos consultants se sont plongés dans l'étude des besoins réels de sociétés telles que CMI, et ils ont déterminé les processus d'entreprise standard et les processus critiques pour le bon fonctionnement de ce type d'organisation. Suite à cette analyse, nous avons examiné le moyen d'appliquer ces processus aux besoins de CMI dans le but d'accroître l'efficacité de sa gestion industrielle. » La Direction de CMI ne s'est pas lancée à la légère dans le choix du progiciel ERP le mieux adapté à ses besoins. Une dizaine de solutions ont fait l'objet d'une étude approfondie, avant de porter le choix définitif sur le tandem SAP/IDS Scheer. Bernard Serin, CEO de CMI : « Le système ERP doit répondre à différents besoins fonctionnels. Il doit notamment faciliter la collaboration entre les membres du Groupe, géographiquement dispersés et de plus en plus nombreux, pour travailler ensemble sur des projets complexes d'ingénierie ou de maintenance et ainsi apporter des réponses spécifiques aux besoins de nos clients. Il doit aussi nous apporter une meilleure visibilité des opérations, pour une gestion plus



***Usine génératrice à Thessaloniki. CMI détient 10% du marché mondial des chaudières pour centrales électriques à cycle combiné.***

proactive et un accroissement de l'efficacité et de l'efficience – autant de facteurs essentiels dans un environnement international très concurrentiel ». Le progiciel choisi répond à toutes ces exigences et peut être rapidement implémenté. Dans le périmètre de CMI, qui compte 40 Business Units et 25 sociétés réparties dans 7 pays, le nouveau progiciel sera complètement opérationnel fin 2009. <<



Vous pouvez télécharger cet article sur [www.mainpress.com](http://www.mainpress.com)